

## Konserniohjeen päivittäminen

### Konserni- ja suunnittelujaosto 14.04.2026 § 29

#### Valmistelu

Konsernin rakenteen muuttuessa on tarpeen päivittää myös konserniohje. Konsernin rakenteen muutokset on päivitetty vastaamaan nykyistä tilannetta, muutoin esille nousseet muutostarpeet ovat olleet varsin vähäisiä ja aiemmin edellytetty tavoiteasetanta on tuotu nyt myös ohjeeseen. Olennaista konserniohjeistuksen toteutumisessa on se, että noudatetaanko sitä yhtiöissä ja edellytetäänkö sitä konsernijohtoon toimesta vai toteuttavatko yhtiöt sitä oman tulkintansa mukaan haluamallaan tavalla.

Minkä tahansa ohjeistuksen osalta voi toiminnassa tulla eteen uudenlaisia rajapintoja tai asioita, joihin pitää tilanteessa reagoida. Sellaista ohjetta, joka kattaisi kaikki mahdolliset tilanteet lienee mahdotonta tehdä. Eri tilanteissa keskeistä on mikä taho tai mikä toimitus tekee viime kädessä tuloksin soveltamisen tavasta. Yleisesti ottaen valtaosassa konserneissa esille nousevista problematiikoista koskee tilanteita, joissa konserniyhtiö tulkitsee ohjeita omista lähtökohdista käsin "osakeyhtiölain perusteella" ja konsernin emon omistajana omastaan. Konserniohje on kuitenkin konsernin omistajan ohjeistus omistamilleen yhtiöille toiminnan ohjaamiseksi ja lähtökohta on silloin se, että konserni määrittää miten toimitaan. Jos näin ei tapahdu, niin lähtökohdan tulee silloin olla, että omistajaohjausta tiivistetään tai sitten ohjaus ei kaikilta osin toimi. Konserniohje ja sen noudattaminen omistajan ohjeistuksena edellyttää, että sen velvoittavuus on kaikille yhtiöille yhteneväinen.

|                      |                                                                                                                            |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Esittelijä</b>    | Kaupunginjohtaja Matti Ruotsalainen                                                                                        |
| <b>Päätösehdotus</b> | Konserni- ja suunnittelujaos käy keskustelun asiasta ja evästää jatkovalmistelua.                                          |
| <b>Päätös</b>        | Konserni- ja suunnittelujaos kävi asiasta keskustelua ja saattaa ohjeen kaupunginhallituksen ja -valtuuston päätettäväksi. |

### Kaupunginhallitus 27.04.2026 § 133

#### Valmistelu

|                      |                                                                                                                                                     |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Esittelijä</b>    | Puheenjohtaja Viivi Järvelä                                                                                                                         |
| <b>Päätösehdotus</b> | Kaupunginhallitus hyväksyy konserniohjeen osaltaan ja esittää sen valtuustolle hyväksyttäväksi.                                                     |
| <b>Päätös</b>        | Kaupunginjohtaja Matti Ruotsalainen, Pekka Tiitinen, Kalle Helske, Teija Jestilä ja Mikko Koivulehto ilmoittivat esteellisyytensä asian käsittelyyn |

(yhteisöjäävejä) ja poistuivat kokoushuoneesta.

Miia Alasaarela ehdotti Pirita Hyötylän kannattamana, että kaupunginhallitus päättää lähettää konserniohjeen lausuntokierrokselle tytäryhtiöille ja pyytää yhtiöiltä kommentit konserniohjeesta kaupunginhallitukselle toukokuun loppuun mennessä. Lisäksi kaupunginhallitus edellyttää, että toimeenpanoa varten valmistellaan konserniohjeen toimeenpano-ohjeistus.

Kaupunginhallitus piti tauon kello 15:03 – 15:16

Sari Ekorre ehdotti Eero Tuokilan kannattamana, että kaupunginhallitus ja yhtiöitten hallitusten puheenjohtajat ja toimitusjohtajat pitävät yhteisen työpajan konserniohjeen läpikäyntiin ennen konserniohjeen hyväksymistä ja lisäksi kaupunginhallitus edellyttää, että toimeenpanoa varten valmistellaan konserniohjeen toimeenpano-ohjeistus.

Äänestys 1:

Koska oli tehty kaupunginjohtajan ehdotuksesta poikkeava ehdotus suoritettiin kättennostoäänestys.

Alasaarelan / Hyötylän ehdotusta kannattivat Huusko, Järvelä, Alasaarela, Hyötylä, Härkönen

Ekorren / Tuokilan ehdotusta kannattivat Tuokila, Herrala Paananen ja Ekorre

Alasaarelan / Hyötylän ehdotus sai 5 ääntä ja Ekorren / Tuokilan ehdotus 4 ääntä.

Äänestys 2:

Asian asiallisen käsittelyn jatkamista kannattivat Tuokila, Herrala, Paananen ja Ekorre

Alasaarelan / Hyötylän ehdotusta kannattivat Huusko, Järvelä, Alasaarela, Hyötylä, Härkönen.

Kaupunginhallitus päätti palauttaa asian uudelleenvalmisteluun ja pyytää lausunnot konserniyhtiöiltä toukokuun loppuun mennessä..

Lisäksi kaupunginhallitus oikeutti tekemään teknisluonteisia muutoksia ohjeeseen.

**Kaupunginhallitus 17.08.2026 § 231**  
**236/00.00.02/2026**

## **Valmistelu**

Hallinto- ja kehitysjohtaja Jukka Vilen 7.8.2026

Kaupunginhallitus käy keskustelun konserniyhtiöiltä saaduista lausunnoista ja omistajan tarpeesta ottaa ne huomioon konserniohjauksessa ja konserniohjeluonnoksessa.

Lausunnot liitteenä.

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Esittelijä</b>    | Puheenjohtaja                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Päätösehdotus</b> | Kaupunginhallitus hyväksyy konserniohjeen ja saattaa sen kaupunginvaltuuston hyväksyttäväksi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Päätös</b>        | <p>Matti Ruotsalainen, Pekka Tiitinen, Teija Jestilä ja Mikko Koivulehto ilmoittivat esteellisyytensä (yhteisöjäävi) asian käsittelyyn ja poistuivat kokoushuoneesta asian käsittelyn ajaksi.</p> <p>Viivi Järvelä esitti Heikki Härkösen ja Mia Alasaarelan kannattamana, että, ohjeen toimeenpanoa varten valmistellaan konserniohjeen toimeenpano-ohjeistus lokakuun loppuun mennessä ja ohjeen toimeenpano linkitetään soveltuvilta osin hallituksen vuosikelloon.</p> <p>Pirita Hyötylä esitti Heikki Härkösen, Miia Alasaarelan ja Tuomas Paanasen kannattamana, että konserniohjeen sivulle 7 toiseksi viimeisen kappaleeseen muutetaan: Yhtiön henkilöstön edustajalla on puhe- ja läsnäolo-oikeus yhtiön hallituksen kokouksissa.</p> <p>Kaupunginhallitus piti ryhmätauon klo 14:25 – 14:42</p> <p>Kaupunginhallitus hyväksyi yksimielisesti Viivi Järvelän Heikki Härkösen ja Mia Alasaarelan ehdotuksen.</p> <p>Koska oli tehty kaupunginjohtajan ehdotuksesta poikkeava ehdotus suoritettiin kättennostoäänestys:</p> <p>Äänestys:</p> <p>Kaupunginjohtajan ehdotusta kannattivat: Lescelius, Tuokila, Huusko, Ekorre, Herrala</p> <p>Hyötylä, Härkönen, Alasaarela, Paananen ehdotusta kannattivat: Hyötylä, Härkönen, Alasaarela, Paananen, Järvelä</p> <p>Äänestystulos 5-5, puheenjohtajan äänen ratkaistessa Hyötylä, Härkönen, Alasaarela, Paananen ehdotus tuli päätökseksi.</p> <p>Konserniohje saatetaan oheisella muutoksella kaupunginvaltuuston hyväksyttäväksi.</p> |