

Konserniohjeen päivittäminen

Konserni- ja suunnittelujaosto 14.04.2026 § 29

Valmistelu

Konsernin rakenteen muuttuessa on tarpeen päivittää myös konserniohje. Konsernin rakenteen muutokset on päivitetty vastaamaan nykyistä tilannetta, muutoin esille nousseet muutostarpeet ovat olleet varsin vähäisiä ja aiemmin edellytetty tavoiteasetanta on tuotu nyt myös ohjeeseen. Olennaista konserniohjeistuksen toteutumisessa on se, että noudatetaanko sitä yhtiöissä ja edellytetäänkö sitä konsernijohton toimesta vai toteuttavatko yhtiöt sitä oman tulkintansa mukaan haluamallaan tavalla.

Minkä tahansa ohjeistuksen osalta voi toiminnassa tulla eteen uudenlaisia rajapintoja tai asioita, joihin pitää tilanteessa reagoida. Sellaista ohjetta, joka kattaisi kaikki mahdolliset tilanteet lienee mahdotonta tehdä. Eri tilanteissa keskeistä on mikä taho tai mikä toimielin tekee viime kädessä tulkinnan soveltamisen tavasta. Yleisesti ottaen valtaosassa konserneissa esille nousevista problematiikoista koskee tilanteita, joissa konserniyhtiö tulkitsee ohjeita omista lähtökohdista käsin ”osakeyhtiölain perusteella” ja konsernin emo omistajana omastaan. Konserniohje on kuitenkin konsernin omistajan ohjeistus omistamilleen yhtiöille toiminnan ohjaamiseksi ja lähtökohta on silloin se, että konserni määrittää miten toimitaan. Jos näin ei tapahdu, niin lähtökohdan tulee silloin olla, että omistajaohjausta tiivistetään tai sitten ohjaus ei kaikilta osin toimi. Konserniohje ja sen noudattaminen omistajan ohjeistuksena edellyttää, että sen velvoittavuus on kaikille yhtiöille yhteneväinen.

Esittelijä

Kaupunginjohtaja Matti Ruotsalainen

Päätösehdotus

Konserni- ja suunnittelujaos käy keskustelun asiasta ja evästää jatkovalmistelua.

Päätös

Konserni- ja suunnittelujaos kävi asiasta keskustelua ja saattaa ohjeen kaupunginhallituksen ja -valtuuston päätettäväksi.

Kaupunginhallitus 27.04.2026 § 133 236/00.00.02/2026

Valmistelu

Esittelijä

Puheenjohtaja Viivi Järvelä

Päätösehdotus

Kaupunginhallitus hyväksyy konserniohjeen osaltaan ja esittää sen valtuustolle hyväksyttäväksi.

Päätös

Kaupunginjohtaja Matti Ruotsalainen, Pekka Tiitinen, Kalle Helske, Teija Jestilä ja Mikko Koivulehto ilmoittivat esteellisyytensä asian käsittelyyn

(yhteisöjäävejä) ja poistuivat kokoushuoneesta.

Miia Alasaarela ehdotti Pirita Hyötylän kannattamana, että kaupunginhallitus päättää lähettää konserniohjeen lausuntokierrokselle tytäryhtiöille ja pyytää yhtiöiltä kommentit konserniohjeesta kaupunginhallitukselle toukokuun loppuun mennessä. Lisäksi kaupunginhallitus edellyttää, että toimeenpanoa varten valmistellaan konserniohjeen toimeenpano-ohjeistus.

Kaupunginhallitus piti tauon kello 15:03 – 15:16

Sari Ekorre ehdotti Eero Tuokilan kannattamana, että kaupunginhallitus ja yhtiöitten hallitusten puheenjohtajat ja toimitusjohtajat pitävät yhteisen työpajan konserniohjeen läpikäyntiin ennen konserniohjeen hyväksymistä ja lisäksi kaupunginhallitus edellyttää, että toimeenpanoa varten valmistellaan konserniohjeen toimeenpano-ohjeistus.

Äänestys 1:

Koska oli tehty kaupunginjohtajan ehdotuksesta poikkeava ehdotus suoritettiin kättenostoäänestys.

Alasaarelan / Hyötylän ehdotusta kannattivat Huusko, Järvelä, Alasaarela, Hyötylä, Härkönen

Ekorren / Tuokilan ehdotusta kannattivat Tuokila, Herrala Paananen ja Ekorre

Alasaarelan / Hyötylän ehdotus sai 5 ääntä ja Ekorren / Tuokilan ehdotus 4 ääntä.

Äänestys 2:

Asian asiallisen käsittelyn jatkamista kannattivat Tuokila, Herrala, Paananen ja Ekorre

Alasaarelan / Hyötylän ehdotusta kannattivat Huusko, Järvelä, Alasaarela, Hyötylä, Härkönen.

Kaupunginhallitus päätti palauttaa asian uudelleent valmisteluun ja pyytää lausunnot konserniyhtiöiltä toukokuun loppuun mennessä..

Lisäksi kaupunginhallitus oikeutti tekemään teknisluonteisia muutoksia ohjeeseen.