

Valmistelu

Kuntalain 37 §:n mukaisesti kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Strategiassa otetaan huomioon kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen, palvelujen järjestäminen ja tuottaminen, laissa säädetyt palvelutavoitteet, omistaja- ja henkilöstöpolitiikka, asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet sekä elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen.

37 §

Kuntastrategia

Kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon:

- 1)kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen;
- 2)palvelujen järjestäminen ja tuottaminen;
- 3)kunnan tehtäviä koskevissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet;
- 4)omistajapolitiikka;
- 5)henkilöstöpolitiikka;
- 6)kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet;
- 7)elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen.

Kuntastrategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Kuntastrategiassa tulee määritellä myös sen toteutumisen arviointi ja seuranta.

Kuntastrategian ottamisesta huomioon kunnan talousarvion ja -suunnitelman laatimisessa säädetään 110 §:ssä. Kuntastrategia tarkistetaan vähintään kerran valtuuston toimikaudessa.

Hyvin laadittu ja toimeenpantu strategia luo selkeän suunnan ja yhteisen ymmärryksen siitä, mihin kaupungin organisaatio on menossa ja miten tavoitteisiin päästään. Strategia auttaa kohdentamaan resurssit oikein, vähentää päällekkäistä työtä ja tuo päätöksentekoon johdonmukaisuutta, luotettavuutta ja avoimuutta. Kun strategia on realistinen, osallistavasti laadittu ja systemaattisesti toimeenpantu, se lisää henkilöstön sitoutumista sekä parantaa tehokkuutta ja tavoitteellisuutta. Strategia toimii ikään kuin karttana, joka ohjaa arjen toimintaa kohti pitkän aikavälin päämääriä ja tekee etenemisestä mitattavaa ja läpinäkyvää.

Kemin kaupungin strategiaprosessi käynnistyi keväällä 2025. Valmistelussa hyödynnettiin aiempaa strategiatyötä ja asiakirjaa tiivistettiin ja selkeytettiin. Strategiaan lisättiin siitä puuttuvat arvot ja toimintaympäristön analyysi. Esihenkilöt ja luottamushenkilöt osallistuivat strategian valmisteluun ja kaupunginvaltuuston seminaarin 29.8. pohjalta strategialuonnos on päivitetty kaupunginhallituksen päätäntä ja toimialojen jatkvalmistelua varten.

Nyt valmistelussa olevan strategian päämäärät ovat:

- **Viisas Kemi**
- **Välittävä Kemi**
- **Vihreä Kemi**
- **Viettelevä Kemi**

Näiden kokonaisuuksien toimeenpano tähtää talouden, asiakaskokemuksen, veto- ja pitovoiman sekä kestävyysmittareiden tulosten parantamiseen. Strategian toimeenpano edellyttää, että kaikki toimialueet määrittelevät omat konkreettiset toimenpiteensä ja valtuuston joulukuussa hyväksymän strategian toimeenpanoon ja sen tavoitteiden viestintään käytetään riittävä määrä panoksia.

Esittelijä

Kaupunginjohtaja Matti Ruotsalainen

Päätösehdotus

Kaupunginhallitus merkitsee strategian valmisteluvaiheen tiedokseen ja lähettää strategialuonnoksen toimialoille toimialakohtaisten tavoitteiden ja strategiaa toteuttavien projektien suunnittelemiseksi vuodelle 2026 ja suunnittelukaudelle 2027-2029.

Toimialojen tulee toimittaa lautakuntien esitykset kaupunginhallitukselle lokakuun loppuun mennessä.

Päätös

Kaupunginhallitus päätti lähettää strategian valtuustolle hyväksyttäväksi.

Kaupunginhallitus oikeutti kaupunginjohtajan täydentämään valtuustolle menevää esitystä käydyn keskustelun pohjalta.

Kaupunginhallitus esittää valtuustolle, että valtuusto lähettää toimialoille hyväksytyn strategian toimialakohtaisten projektien laatimiseksi vuodelle 2026 ja suunnittelukaudelle 2027-2029.

Kaupunginvaltuusto 06.10.2025 § 108

Kaupunginhallituksen päätöksen mukainen Kemin kaupunkistrategia on **liitteenä.**

Päätösehdotus

Kaupunginhallitus esittää, että kaupunginvaltuusto hyväksyy strategian.

Kaupunginhallitus esittää, että valtuusto lähettää toimialoille hyväksytyn strategian toimialakohtaisten projektien laatimiseksi vuodelle 2026 ja suunnittelukaudelle 2027-2029.

Päätös

Kaupunginvaltuusto päätti hyväksyä strategian.

Kaupunginvaltuusto päätti lähettää toimialoille hyväksytyn strategian toimialakohtaisten projektien laatimiseksi vuodelle 2026 ja suunnittelukaudelle 2027-2029.

Valmistelu

Elinvoimajohtaja Kimmo Heikka, puh. 040 555 8020,
työllisyyspäällikkö Riitta Hakala, elinkeinopäällikkö Hanna Alila,
kaupungingeodeetti Paulus Rantajarvi, Kivalo-opiston rehtori Päivi
Remes

Kaupunginvaltuusto päätti hyväksyä strategian (06.10.2025 § 108) ja lähetti toimialoille hyväksytyn strategian toimialakohtaisten projektien laatimiseksi vuodelle 2026 ja suunnittelukaudelle 2027 – 2029.

Elinvoimatoimiala:

Strategian mukaiset keskeiset elinvoimaprojektit ovat vuodelle 2026:

- Työväilytyksen ja yrityspalvelujen yhteistyön tehostaminen
- Nuorten työllisyyteen panostaminen: kesätyöllistäminen, ohjaamotoiminta, palkkatuen kohdentaminen nuoriin ja nuorten työllistämisseteli
- Maahanmuuttajien työllistyminen ja kotoutuminen Kemiin maahanmuuttopalvelujen ja International Pointti-hankkeen avulla
- Matkailun ympärivuotisuuden kehittäminen jatkuu kansainvälisen risteilymatkailun ja pyöräilyreitistöhankkeissa
- Rakennemuutossuunnitelman toimeenpano jatkuu yhdessä oppilaitosten kanssa (kumppanuussopimus) tukien mm. elinkeinopalveluiden matkailuhankkeita
- Osaamisen kehittäminen osaamispistekursseilla (mm. nuoret/työttömät voivat kartuttaa osaamistaan ja todentaa toiselle kouluttajalle/työnantajalle hankitun osaamisensa valtakunnallisesta Koski -rekisteristä)
- Maahanmuuttajien suomen kielen osaamisen vahvistaminen
- Kemi East –alueen kaavoitus

Strategiset painopisteet suunnittelukaudelle 2027 – 2029:

Toimialalla viedään läpi yhteinen strategian juurrutuskulttuurimuutos:

Viisas Kemi, Välittävä Kemi, Vihreä Kemi, Viettelevä Kemi

- Maahanmuuttajien kotoutumisen ja työllistymisen edistäminen sekä pitovoiman vahvistaminen
- Nuorisotyöttömyyden ja pitkäaikaistyöttömyyden vähentäminen
- Matkailun ja palvelualojen kehittämissuunnitelma Master Plan Kemi 2030 toteuttaminen: matkailun toimintaympäristön kehittämishankkeet
- Rakennemuutossuunnitelman toteuttaminen painottuen vihreään siirtymään ja matkailuun
- Kansalaisten perustaitojen vahvistaminen, kuten digitaidot, matemaattiset perustaidot tai arjen taloustaidot jne. (Kapos-osaamismerkkien käyttöönotto) Kivalo-opistossa. Kohderyhmänä mm. nuoret, työttömät, kehitysvammaiset, mutta myös muut perustaitojen vahvistamista tarvitsevat aikuiset
- Maankäytössä ja kaavoituksessa tarjotaan houkuttelevaa asumista vesistöjen äärellä ja mahdollistetaan teollista vihreää siirtymää

Kaupunkistrategia 2030 on **oheismateriaalina.**

Esittelijä

Elinvoimajohtaja Kimmo Heikka

Päätösehdotus

Elinvoimalautakunta hyväksyy elinvoimaprojektit v. 2026 ja strategiset painopisteet suunnittelukaudelle 2027 – 2029 ja esittää ne edelleen kaupunginhallituksen ja kaupunginvaltuuston hyväksyttäväksi.

Päätös

Elinvoimalautakunta hyväksyi elinvoimaprojektit v. 2026 ja strategiset painopisteet suunnittelukaudelle 2027 - 2029 ja esittää ne edelleen kaupunginhallitukselle ja kaupunginvaltuustolle hyväksyttäväksi.

