

Kemin kaupunkistrategia 2024

Hyvinvointilautakunta 21.03.2024 § 30
691/00.01.02/2021

Valmistelu

Hyvinvointijohtaja Kaisa Rauvala 040-7418946

Kuntien strategia edellyttää yhä enemmän pitkäjänteisempää suunnittelua, johtamista ja päätöksentekoa. Pohjan strategiselle johtamiselle muodostavat selkeät ja tiedostetut roolit ja johtamisen käytänteet. Hyvin laadittu strategia mahdollistaa tehokkaamman päätöksenteon, resurssien optimoinnin ja tavoitteiden saavuttamisen.

Kemin kaupungin strategiaprosessi käynnistyi keväällä 2023. Valmistelussa hyödynnettiin aiempaa strategiatyötä ja samalla tiivistettiin asiakirja ehjemmäksi kokonaisuudeksi. Lautakunnat ovat olleet mukana työstämässä strategiaa ja näiden näkemysten pohjalta laadittiin päivitetty strategia, jota vielä työstettiin valtuuston iltakoulussa 24.10.2023. Hyvinvointilautakunta käsitteli keskeiset hyvinvointiprojektit talousarviovalmistelun yhteydessä syyskuussa 2023. Kaupunginvaltuusto hyväksyi kaupunkistrategian 04.12.2023 § 110

Päivitetyn strategian myötä kaupungissa on yksi kaupunkistrategia, jonka toteuttamista tukevat erilliset ohjelmat sekä toimialoittain määritellyt projektit. Strategian keskeiset päämäärät ovat Viisas Kemi, Välittävä Kemi ja Vihreä Kemi, joiden sisällöllisten kokonaisuuksien toimeenpanon kautta toimintakulttuuri muuttuu tavoitteena talouden, asiakaskokemuksen, henkilöstökokemuksen ja kestävyysmittareiden tulosten paraneminen.

Strategian toteutumisen osalta on keskeistä, että asiakirja viedään toimintaan ja arkeen mahdollisimman laajasti sekä strategisella että operatiivisella tasolla. Tämä edellyttää sitä, että kaikki tulosalueet ja tulosyksiköt käyvät omalta osaltaan läpi ne toimenpiteet, jotka tukevat ja toteuttavat strategian mukaisia päämääriä. Konkreettiset tulosalue- ja tulosyksikkökohtaiset toimenpiteet suunnitellaan siten, että koko henkilöstöllä on mahdollisuus osallistua työskentelyyn ja käytännön toteutukseen.

Kemin kaupunki on mukana USO- uuden sukupolven organisaatiot ja johtaminen- projektissa, jonka toimesta järjestetään 10.4.2024 luottamushenkilöille iltapäivän koulutus/työpaja teemalla miten toteutan kaupunkistrategiaa omassa luottamustoimessani. Aamupäivän koulutus on suunnattu esihenkilöille.

Oheismateriaalina Kemin kaupunkistrategia, hyvinvointitoimialan keskeiset projektit ja ympäristökartoitus liittyen strategiaan

Esittelijä

Hyvinvointijohtaja Kaisa Rauvala

Päätösehdotus

Hyvinvointilautakunta keskustelelee Kemin kaupunkistrategiasta ja merkitsee asiakirjan tiedoksi.

Päätös

Hyvinvointilautakunta keskusteli Kemin kaupunkistrategiasta ja merkitsi asiakirjan tiedoksi.

