

# YMPÄRISTÖ- KARTOITUS

# Toimintaympäristön analyysi: voitettavat muutonhaasteet

1. Väestörakenteen muuttuminen
  - palvelutarve muuttuu
  - huoltosuhde heikkenee
  - väestörakenne vinoutuu
2. Väestön väheneminen
  - infran vajaakäyttö
  - kaupallisten palvelujen kysyntä vähenee
  - verotulot vähenevät
3. Elinvoiman hiipumisvaara
  - teollisten työpaikkojen väheneminen
  - tarvitaan houkutteleva liiketoimintaympäristö
  - tarvitaan yhteistyötä
4. Kilpailu nuorista ja lapsiperheistä kiristyy
  - perheystävällisyys, arjen sujuvuus
  - nuorten lähtömuutto lisääntyy
5. Kuntatalouden kestävyysvaje korjattava
  - palvelutarjonta kestäväälle pohjalle
  - palvelujen tuotantotapojen uudistuttava
  - investointitarpeiden toteuttaminen
6. Kilpailu osaavasta työvoimasta kovenee
  - työnantajakuva kehittäminen
  - työelämän muutoksien hyödyntäminen
  - yritysten osaavan työvoiman saanti
  - osaamisen jatkuva kehittäminen
7. Hyvinvoinnin ja terveyden haasteet
  - liikkumattomuus
  - syrjäytyminen
8. Digitalisaation eteneminen
  - vaatimukset saavutettavuudelle
  - käyttäjälähtöisyys ja vaikuttavuus
  - osaamisvaatimukset
9. Imagon kehittäminen
  - vahva tunnettuus
  - haasteellinen tai ristiriitainen imago
10. Asuinympäristön haasteet ja asuinmuotojen kehittäminen vetovoimaisiksi
  - tyhjillään olevaa huonoa kantaa
  - Laadukkaiden perheasuntojen puuttuminen
  - Merellisyyden mahdollisuudet
11. Muutoksia ympäristössä
  - Epidemiat
  - Sodan tuomat muutokset
  - Taloushaasteet, korot

# TOIMINTAYMPÄRISTÖN ANALYYSI

## Sisäiset vahvuudet ja mahdollisuudet

Laaja-alaisesti erityisosaamista  
Edelläkävijyyttä toiminnoittain  
Uudistushalua  
Hallittava organisaatiokoko  
Työhön sitoutunut henkilöstö  
Hyvä toimintaympäristön tuntemus  
Prosessimainen ja sujuva toimintatapa tavoitteena  
Vahva sitoutuminen kestävään kehitykseen  
Kehittämispotentiaalia  
Kumppanuudet kolmannen sektorin kanssa

## Ulkoiset vahvuudet ja mahdollisuudet

Tiivis kaupunkirakenne ja lyhyet etäisyydet, kaupunkimaisuus  
Rikas historia ja teollinen osaaminen  
Uusiutuvia luonnonvaroja hyödyntävä teollisuus  
Rauhallinen, turvallinen ja viihtyisä elinympäristö  
Merellisyys ja saaristo, kuuluminen osaksi Lappi brändiä  
Hyvä sijainti ja saavutettavuus (Valtatie 4, rautatie, satama, lentokenttä)  
Kansainvälinen toimintaympäristö ja maahanmuuton mahdollisuudet  
Monipuoliset kulttuuri- ja liikuntamahdollisuudet  
Kuntakokoon nähden monipuolinen kaupallinen palvelurakenne

## Sisäiset heikkoudet ja uhat

Organisaation toiminta yhä siilomaista  
Osaamistaso vaihtelee, digitaidoissa puutteita  
Kunnan kantokykyyn nähden laaja palvelutarjonta  
Turvallisuushakuisuus hidastaa uudistumista  
Henkilöstöpolitiikka, pätkätöiden määrä  
Kannustimien puute ja tuottavuuden kehittyminen  
Vaihtelevat laajuudet tehtävänkuissa ja vastuissa  
Ikääntyvien kiinteistöjen määrä ja korjaustarve  
Kaupunki-infran rapautuminen  
Liikunta- ja kulttuuritilojen puute  
Johtamisen ja tiedonkulun puutteet

## Ulkoiset heikkoudet ja uhat

Vähenevät teolliset työpaikat  
Vähenevä työvoima, osaavan työvoiman saanti  
Ikärakenteen muutos  
Rakennetyöttömyys ja syrjäytyminen  
Lasten ja perheiden hyvinvoinnin haasteet  
Vähän yrityksiä, syntyviä yrityksiä ja kasvuyrityksiä  
Yksipuolinen elinkeinorakenne  
Vetovoima, vanhentunut maine ja ymmärrys kaupungista  
Negatiivinen muuttoliike  
Maakuntakeskuspolitiikka