

## Kaupunkistrategian päivittäminen

Kaupunginhallitus 25.09.2023 § 292

### Valmistelu

Kemin kaupunkistrategia ei kokonaisuutena enää vastaa kaupunginpalvelutuotantoa johtuen siitä, että perusturvatoimialan kokonaisuuden siirtyessä hyvinvointivointialueen palveluvastuulle kaupungin toiminnoista poistui merkittävä osa. Kaupungin arvot toteuttavat täysin kaupungin muuttunutta tehtäväkenttää, mutta toimenpiteet eivät vastaa muuttunutta toimintaympäristöä ja nykytilannetta. Tältä osin strategiaa on tarpeen päivittää. Tarkoituksenmukaisinta ei ole tehdä kokonaisuutta uudelleen vaan päivittää ja jatkaa nykyisen kokonaisuuden pohjalta.

Prosessi strategian osalta on käynnistynyt keväällä 2023. Prosessissa lautakunnat ovat olleet vahvassa roolissa ja lautakuntien näkemysten osalta on tehty yhteenveto, jonka pohjalta strategiaa on viety eteenpäin. Prosessin tuloksena on laadittu päivitetty luonnos. (Liitteenä) Strategian toteuttamisen osalta keskeisin muutos on käytännön toteuttaminen toimialaoilla siten, että prosessit projektoidaan ja niille nimetään selkeästi vastuuhenkilö. Toimialat käsittelevät omat projektinsa talousarviovalmistelun yhteydessä. Tällä pyritään varmistamaan kaikille prosesseille sen aiempaa vahvempi toteutumisen seuranta ja niiden saattaminen myös käytäntöön. Kaupunginhallituksen tulee valtuuston esittelijänä käsitellä sitä myös omalta osaltaan ennen valtuustolle laadittavaa esitystä. Päivityksessä on pyritty huomioimaan vahvasti annettu palaute ja se, että jatkossa mittareiden ja toteutuksen osalta se olisi kaupungin näkökulmasta vahvemmin tulosten kautta arvioitavissa.

### Esittelijä

Kaupunginjohtaja Matti Ruotsalainen

### Päätösehdotus

Kaupunginhallitus merkitsee strategia päivitysluonnoksen tietoon saatetuksi ja evästää jatkovalmistelua. Jatkovalmistelun osalta päivitetty strategia viedään valtuuston hyväksyttäväksi talousarviokäsittelyn yhteydessä.

### Päätös

Kaupunginhallitus päätti järjestää asiasta iltakoulun kaupunginvaltuustolle lokakuun aikana.

Jatkovalmistelun osalta päivitetty strategia viedään valtuuston hyväksyttäväksi talousarviokäsittelyn yhteydessä.

Kaupunginhallitus 27.11.2023 § 390  
691/00.01.02/2021

### Valmistelu

Päivitetyn kaupunkistrategian myötä on vain yksi kaupunkistrategia, jonka toteuttamista tukevat erilliset ohjelmat sekä toimialoittain määritellyt

projektit. Kokonaisuudella saamme hyödynnettyä aiemman tehdyn strategiatyön ja samalla tiivistämme strategian ja päämäärät tiiviimmiksi kokonaisuuksiksi, jossa seuraamme tuloksia. Kaupunkistrategiaa on käsitelty valtuuston iltakoulussa 24.10, jonka pohjalta strategiakirkastusta on päivitetty. Lautakunnat ovat osaltaan jo talousarvioiden laadinnan yhteydessä suunnitelleet ja määritelleet toimialojensa projektit, joiden toteutumista toimialat ja lautakunnat seuraavat säännöllisesti ja informoivat etenemisestä myös kaupunginhallitusta ja valtuustoa. Tällä vahvistetaan strategian toteutumista ja etenemistä konkreettisin vaihein ja toimenpitein.

Toteutumisen osalta on keskeistä, että strategia viedään myös toimintaan ja arkeen mahdollisimman laajasti. Tämä edellyttää sitä, että kaikki tulosalueet ja tulosityksiköt käyvät omalta osaltaan läpi ne toimenpiteet, jotka tukevat ja toteuttavat strategian mukaisia päämääriä ja konkreettiset tulosalue- ja tulosityksikkökohtaiset toimenpiteet suunnitellaan ja sovitaan yhdessä henkilöstön kanssa. Tavoite on, että koko henkilöstö osallistuu käytännön toteutukseen yhdessä esihenkilöstönsä kanssa.

<b>Esittelijä</b>	Kaupunginjohtaja Matti Ruotsalainen
<b>Päätösehdotus</b>	Kaupunginhallitus päättää hyväksyä päivitetyn strategian ja esittää sen valtuustolle hyväksyttäväksi.
<b>Päätös</b>	Kaupunginhallitus päätti hyväksyä päivitetyn strategian kaupunginhallituksen tekemillä täsmennyksillä ja esittää sen valtuustolle hyväksyttäväksi.